

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

za okres 01.01.2018 – 31.12.2018

Lesko, maj 2019 rok

1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE

1.1. PODSTAWOWE DANE O SPÓŁCE

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Lesku, przy ul. Plac Pułaskiego 1, wpisana do rejestru przedsiębiorstw przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 02.11.2009 r. pod numerem 0000340935. Spółka powstała w wyniku przekształcenia istniejącego zakładu budżetowego pod nazwą Administracja Budynków Komunalnych i Wodociągów w Lesku zgonie z uchwałą Rady Miejskiej z dnia 14 września 2009 r. Nr XXXIX/288/09.

Jedynym wspólnikiem Spółki jest Gmina Lesko, która posiada 100 % udziałów, tj. 7463 udziałów łącznie w wysokości 7.254.036,00 zł.

W okresie od powstania Spółki do 30.11.2010 Spółką kierował Zarząd jednoosobowy w osobie Prezes Zarządu – Mieczysław Górak. W dniu 29.11.2010 r. powołany został Członek Zarządu Zenon Gałęza oraz w dniu 06.12.2010 r. powołano Prezesa Zarządu LPK Sp. z o.o. – Roberta Wolańskiego. W dniu 29.11.2016 r. został odwołany Prezes Zarządu LPK Sp. z o.o. Robert Wolański. Od dnia 30.11.2016 r. funkcję Prezesa Zarządu pełni Andrzej Orłowski. W dniu 03.12.2018 r. został odwołany Prezes Zarządu LPK Sp. z o.o. Andrzej Orłowski a funkcję Prezesa Zarządu objął Pan Robert Wolański.

Organem Nadzoru Spółki jest Rada Nadzorcza składająca się z trzech członków:

1. Przewodniczący Rady Nadzorczej Barbara Krasulak
2. Z-ca przewodniczącego – Wojciech Trzaska
3. Sekretarz – Tadeusz Kuna

1.2. PROFIL DZIAŁALNOŚCI

Przedmiotem działalności Leskiego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o. są zadania o charakterze użyteczności publicznej, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspakajanie zbiorowych potrzeb mieszkańców Miasta i Gminy Lesko w zakresie świadczenia usług komunalnych. Spółka sprawuje zarząd nad lokalami mieszkalnymi i użytkowymi, dworcem PKS, szaletami miejskimi, domem przedpogrzebowym, cmentarzem komunalnym na terenie miasta Lesko. Ponadto zajmuje się dostarczaniem wody i odbiorem ścieków istniejących kanalizacji na terenie miasta i gminy Lesko. Prowadzi gospodarkę odpadów stałych z terenu całej gminy. Spółka świadczy usługi w zakresie wywozu nieczystości płynnych, ciśnieniowym myciem i czyszczeniem kanalizacji, obsługuje 3 kotłownie centralnego ogrzewania, prowadzi obsługę parkingów oraz placu targowego odpowiedzialna jest za utrzymanie czystości i zieleni na terenie miasta oraz zimowe utrzymania miasta.

1.3. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

W dniu 3.12.2018r. na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki został powołany P. Robert Wolański, który przeprowadził analizę dotychczasowej działalności Spółki i na jej podstawie opracował i przedstawił Strategię Rozwoju Spółki Leskie Przedsiębiorstwo komunalne Sp. z o.o. w Lesku na lata 2019-2024.

Przeprowadzona analiza działalności Spółki wykazała, że podjęte decyzje i działania lub ich brak w roku 2018 będą miały swoje negatywne odzwierciedlenie w wyniku finansowym w roku 2019r. oraz, że należy podjąć w najbliższym czasie działania, które przyczynią się do jej rozwoju. Również protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej Spółki oceniający działalność Zarządu Spółki za rok 2017 wyraźnie wskazuje, że brak było pomysłu na poprawę sytuacji finansowej Spółki i aby jej rozwój odbywał się w sposób zadawalający z korzyścią dla pracowników i mieszkańców Gminy. Oceniając Zarząd za 2017r. Rada Nadzorcza stwierdziła, że Zarząd administrował, a nie zarządzał Spółką.

Czynniki, które będą miały znaczący ujemny wpływ na wynik finansowy Spółki w roku 2019

1. Brak remontów i napraw sprzętu będącego na wyposażeniu Spółki (2017-2018) w szczególności biorącego udział w utrzymaniu czystości i porządku w Gminie. Przewidywane w tym zakresie koszty to ok. 38.000,00 zł. Pilnych remontów nadal wymagają samochody

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

dobrem własnym, zwiększeniem dostępności określonych usług dla mieszkańców oraz przy wyborze najemcy będzie brała pod uwagę możliwość zatrudnienia przez niego mieszkańców Gminy Lesko.

Bardzo ważnym czynnikiem wpływającym na rozwój Spółki będzie racjonalne zagospodarowanie pracowników, dobra i efektywna organizacja pracy, zaangażowanie kadry kierowniczej w realizację Strategii Spółki. Poziom wykształcenia i kwalifikacji dostosowany jest do istniejącego poziomu organizacji, techniki i technologii. Struktura zatrudnienia pod względem poziomu wykształcenia i poziomu zawodowego wymaga jednak pewnych dostosowań do aktualnych i przyszłych potrzeb Spółki. Odczuwalny jest brak doświadczonego mechanika samochodowego i sprzętu rolniczego (ciągniki). Bardzo ważnym czynnikiem wpływającym na rozwój Spółki będzie miało również doposażenie Spółki w sprzęt, urządzenia, narzędzia, które wykorzystywane są do realizacji zadań własnych Gminy. W zasobach brak jest samochodu specjalistycznego tzw. zwyżki, koparki oraz w pełni sprawnego i funkcjonalnego samochodu ciśnieniowego. Obecnie pracujący samochód ciśnieniowy jest przestarzały i praktycznie nie nadający się do eksploatacji.

Innym czynnikiem, który wpłynie w ocenie Zarządu na rozwój Spółki jest podjęcie działań marketingowych. W strukturze organizacyjnej Spółki nie ma wyodrębnionej komórki ani stanowiska zajmującego się marketingiem. Jest to uzasadnione specyfiką prowadzonej działalności podstawowej. Brakuje jednak działań marketingowych, dotyczących świadczenia usług, wychodzących poza zakres informacji o tych usługach zawartych na stronie internetowej Spółki. Uzasadnione byłoby przypisanie tych czynności jednej z komórek obecnie funkcjonującej w Spółce. Zadaniem takich działań byłoby również budowanie wizerunku Spółki jako przedsiębiorstwa wiarygodnego i solidnego partnera społeczności lokalnej. W tym celu zostanie przygotowana w przestrzeni publicznej witryna informująca o usługach i zakresie działań Leskiego Przedsiębiorstwa Komunalnego.

Działania zmierzające do poprawy działalności spółki, a co za tym idzie poprawę wyniku finansowego Spółki

1. Racjonalizacja kosztów działalności Spółki np. w zakresie usług zewnętrznych koparką, samochodem specjalistycznym – zwyżka, usług warsztatowych. W przypadku posiadania takiego sprzętu Spółka będzie mogła wykonywać zadania własne oraz obsługiwać klienta zewnętrznego.
2. Uszczelnienie gospodarki wodno-ściekowej w zakresie poboru wody i odprowadzania ścieków przez mieszkańców Gminy
3. Rozszerzenie zasięgu swojego działania w zakresie zimowego utrzymania Gminy Lesko.
4. Zagospodarowanie działki własnej przy ul. Moniuszki – utworzenie nowego płatnego parkingu (planowana ilość miejsc postojowych – 60)
5. Utworzenie własnego warsztatu samochodowego.
6. W dziale komunalnym wyodrębnienie komórki realizującej prace w zakresie usług remontowo-budowlanych.
7. Udział we wszelkiego rodzaju ogłoszeniach, przetargach na realizację zadań. W poprzednich latach brak było działań w tym kierunku
8. Ograniczenie kosztów paliwa poprzez zainstalowanie własnego zbiornika i zakup paliwa po preferencyjnych cenach.

Większy zakres planowanych działań Spółki został ujęty w Strategii Rozwoju Leskiego Przedsiębiorstwa Komunalnego w Lesku.

Proponowany przez Zarząd projekt Strategii Rozwoju Leskiego Przedsiębiorstwa Komunalnego otwiera nowe perspektywy rozwoju Spółki, w tym również dla kadry zarządzającej i jej pracowników. Strategia nie zawiera wszystkich rozstrzygnięć i rozwiązań. Szereg problemów będzie przedmiotem szczegółowych analiz w trakcie jej realizacji i dopiero wówczas będą podejmowane stosowne decyzje.

Rozwój Spółki uzależniony jest w dużej mierze od sytuacji na rynku, zaangażowania i innowacyjności pracowników i Zarządu, który dołoży wszelkich starań aby rozwój Spółki odbywał się w sposób należyty, zadawalający z korzyścią dla jej pracowników i mieszkańców Gminy. Pełna i konsekwentna realizacja założeń Strategii Rozwoju jest podstawowym celem działalności Spółki, a badanie rynku i szukanie nowych rozwiązań korzystnych dla Spółki będzie jej priorytetem.

2. KLUCZOWE CZYNNIKI I WYDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA SYTUACJĘ EKONOMICZNĄ SPÓŁKI

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. powstała w wyniku przekształcenia komunalnego zakładu budżetowego, wszelkie zobowiązania i należności zakładu przeszły na nowo powstałą spółkę. Gmina Lesko jak jedyny udziałowiec spółki wniosła do spółki wkłady pieniężne w kwocie 750.000 zł oraz wkłady niepieniężne w postaci składników mienia likwidowanego zakładu w tym nieruchomości

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

wzrost o 6,5 %, poniesione koszty wzrost o 6,4 %.

Uzyskane przez Spółkę przychody ze sprzedaży towarów i materiałów wynoszą 109 % zaplanowanych i są o 43,4 % wyższe w stosunku do roku poprzedniego. Natomiast wartość sprzedanych towarów i materiałów stanowi 120,8 % zaplanowanych i jest wyższa o 53,1 % w stosunku do roku poprzedniego. Zaplanowany na 2018 rok wynik z tytułu sprzedaży towarów i materiałów miał wynieść (41.800-25.500) 16.300 zł. Spółka z tytułu sprzedaży towarów i materiałów uzyskała dochód w wysokości 14.756,14 zł.

3.1.1. WYNIK NA SPRZEDAŻY

Tabela [2]. Przychody

Wyszczególnienie	Plan 2018		Wykonanie za lata zakończone 31 grudnia				% zmiana 2018/2017	% wykonania Planu
			2018		2017			
	PLN	Udział%	PLN	Udział%	PLN	Udział%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Przychody razem	5 525 545,0	100,0%	5 524 496,38	1,00%	5 196 418,00	1,00%	106,3%	100,0%
Zarząd Nieruchomościami	319000	5,8%	316566,47	5,73%	352977,27	6,79%	89,7%	99,2%
Plac Targowy	14500	0,3%	12606,45	0,23%	14468,34	0,28%	87,1%	86,9%
Przychody z Dworca autobusowego	25000	0,5%	26422,85	0,48%	27008,16	0,52%	97,8%	105,7%
Przychody ze sprzedaży wody	1100650	19,9%	1095612,92	19,83%	1017713,25	19,58%	107,7%	99,5%
Przychody z kanalizacji	2475200	44,8%	2460818,91	44,54%	2402327,15	46,23%	102,4%	99,4%
Przychody z tytułu wywozu nieczystości stałych- osoby fizyczne	395000	7,1%	395679,93	7,16%	273996,3	5,27%	144,4%	100,2%
Przychody z tytułu wywozu nieczystości stałych- podmioty	436000	7,9%	426432,07	7,72%	386390,09	7,44%	110,4%	97,8%
Przychody z domu przedpogrzebowego i cmentarza	78000	1,4%	82461,89	1,49%	72408,05	1,39%	113,9%	105,7%
Przychody z tytułu wywozu nieczystości płynnych	40000	0,7%	43564,83	0,79%	31498,96	0,61%	138,3%	108,9%
Przychody ze sprzedaży CO	89000	1,6%	89028,89	1,61%	95235,38	1,83%	93,5%	100,0%
Przychody z parkingu	52195	0,9%	52195,14	0,94%	52195,14	1,00%	100,0%	100,0%
Przychody z tytułu oczyszczania miasta	295000	5,3%	296223,96	5,36%	240133,43	4,62%	123,4%	100,4%
Pozostałe przychody	206000	3,7%	226882,07	4,11%	230066,48	4,43%	98,6%	110,1%

W tabeli przedstawiono źródła przychodów uzyskiwanych przez Spółkę. Największe przychody Spółka uzyskała:

- z tytułu kanalizacji 2.460.818,91 zł co stanowi 44,54 % przychodów ogółem,
- przychody ze sprzedaży wody w kwocie 1.095.612,92 zł 19,83 % przychodów ogółem
- przychody z tytułu wywozu nieczystości stałych -podmioty 426.432,07 – 7,72 %
- przychody z tytułu wywozu nieczystości stałych 395.679,93 zł co stanowi 7,16 % przychodów ogółem
- przychody z tytułu Zarządu Nieruchomościami kwota 316.566,47 zł co stanowi 5,73 % przychodów ogółem
- przychody z tytułu oczyszczania miasta kwota 296.223,96 zł co stanowi 5,36 % przychodów

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

Podatki i opłaty	1 177 000,00 zł	1 204 577,11	1 156 469,16	4,2%	102,3%
Koszty osobowe	2 152 000,00 zł	2 160 764,94	2 049 799,56	5,4%	100,4%
Pozostałe koszty rodzajowe	30 000,00 zł	32 743,36	29 894,74	9,5%	109,1%
Koszty rodzajowe ogółem	5 522 800,0	5 560 048,54	5 226 436,67	6,4%	100,7%
Zmiana stanu produktów				-	-
Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby				-	-
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	5 522 800,0	5 560 048,54	5 226 436,67	6,4%	100,7%
Koszty sprzedaży				-	-
Koszty ogólnego zarządu				-	-
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	25 500,00 zł	30 812,98	8 170,72	277,1%	120,8%
Koszt własny sprzedaży	5 497 300,0	5 590 861,52	5 234 607,39	6,8%	101,7%

Największy udział kosztów rodzajowych w 2018 roku stanowią koszty osobowe, które wynoszą 39 % kosztów ogółem, koszty zużycia materiałów i energii 23,57 % kosztów ogółem oraz podatki i opłaty i stanowią 21,66 % kosztów ogółem.

Koszty zużycia materiałów i energii

Koszty zużycia materiałów w LPK Sp. z o.o. wyniosły 382.506,36 zł z czego największy udział przypada na koszty zakupu **paliwa**: kwota 127.858,57 zł stanowi prawie 33,43 % kosztów zużycia materiałów, innym znaczącym kosztem w tym podziale są koszty materiałów do **bieżących napraw** i wyniosły 143.310,36 zł co stanowi 37,46 % kosztów zużycia materiałów. Na koszty zużycia materiałów składają się także koszty **zakupu środków czystości** (21.075,80), **materiały biurowe** (11.546,57), **ubrania robocze** (13.340,33), **podchloryny** (8.330,00), **sól i piasek** do zimowego zwalczania śliskości chodników, dróg i placów (12.992,11) **worki do segregacji odpadów** (17.448,89), **wyposażenie** (21.300,78) zł oraz pozostałe materiały (licencje komputerowe, czasopisma).

Koszty zużycia materiałów wzrosły w stosunku do roku poprzedniego o ok. 16 % (53.956,42zł).

Największy wzrost wydatków zauważyć można w stosunku do zakupu:

- zakup materiałów do prac bieżących (wzrost o 26.143,49 zł)
- zakup paliwa (wzrost o 24.481,42 zł)
- zakup soli i piasku (wzrost o 5.073,33 zł)
- zakup ubrań roboczych (wzrost o 3.655,94 zł)
- zakup środków czystości (wzrost o 2.984,68 zł)
- zakup podchlorynu (wzrost o 2.935,95 zł)

Największy spadek poniesionych kosztów zauważyć można w wydatkach na zakup worków do segregacji (13.442,78 zł) oraz zakup materiałów biurowych (1.725,81 zł). W pozostałych pozycjach poniesione koszty zużycia materiałów są na podobnym poziomie co w roku 2017.

Koszty energii w okresie sprawozdawczym wyniosły **927.824,50 zł**. Na koszty te składają się koszty **energii elektrycznej** kwota 470.910,66 zł (prawie 50,75 % kosztów energii), koszty **gazu** 92.225,59 zł (prawie 9,9 %), koszty **CO** 162.974,77 zł (17,56%) koszty zakupu wody od WM 91.401,01(9,85 %) , koszty zakupu wody od MIGB MAZOVIA 74.842,25 zł (8,06 %) oraz koszty zakupu wody na potrzeby LPK Sp. z o.o. 34.568,99 zł (3,73 %), zakup węgla 901,23 zł (0,15%).

Koszty energii spadły w stosunku do roku poprzedniego niewiele ponad 0,30 % (2.996,84zł). Spadek kosztów energii w stosunku do roku poprzedniego zauważyć można w pozycji kosztów :

- zakupu CO (9.466,98 zł)
- zakupu wody na potrzeby własne (11.970,25 zł)

Wzrost kosztów energii widoczny jest w pozycjach kosztów:

- zakupu energii elektrycznej (4242,49 zł) w stosunku do roku poprzedniego;

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

- **wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej** 27.000 zł (1,50%)
- wypłacone **wynagrodzenie chorobowe** – 6.276,59 zł (0,35%)
- **odprawy emerytalne** – 24.446,50 zł (1,36 %)
- **dodatki ryczałtowe** – 14.172,02 zł (0,81%)

Koszty ubezpieczeń i innych świadczeń to koszty ubezpieczeń społecznych, ZFŚS, funduszu pracy, FGŚP oraz szkolenia pracownicze.

W stosunku do roku poprzedniego wzrosły:

- wynagrodzenia z tytułu umów o pracę (wzrost ok.8 % 113.242,88 zł)
- wynagrodzenie Zarządu (wzrost o 15.055 zł)
- nagrody jubileuszowe (wzrost o 7698,02 zł)
- wynagrodzenie z tytułu umów zlecenie i o dzieło – (13.101,46 zł)

W stosunku do roku poprzedniego nastąpił spadek kosztów z tytułu

- wynagrodzenie chorobowe (spadek o 4053,22 zł)
- odprawy emerytalne (spadek o 1160,64 zł).

Podatki i opłaty

Spółka poniosła z tytułu podatków i opłat koszty w wysokości 1.204.577,11 zł i są one wyższe o ponad 4 % w stosunku do roku poprzedniego, stanowiły je:

- podatek od nieruchomości – 1.093.633 zł (wzrost 11.814 zł)
- opłaty na rzecz ochrony środowiska za pobór wody i odprowadzanie ścieków - 93.730 zł (wzrost o 32.855zł)
- podatek od środków transportowych – 8.882 zł, (wzrost o 2.949 zł)
- dzierżawa kanalizacji – 2.746,50 zł
- opłaty na rzecz UTD – 1783,77zł
- badania techniczne – 1.076,45 zł
- opłaty skarbowe, badania techniczne pojazdów, opłaty KRS, opłaty notarialne, opłat kontrolne SANEPID, itp..

Pozostałe koszty

Pozostałe koszty rodzajowe wyniosły w 2018 roku 32.743,36 i są one wyższe w stosunku do roku poprzedniego o ok 9% (2875,82 zł)

Na pozostałe koszty składa się:

- **ubezpieczenie majątku** 21.033,22 zł (spadek o 1.307,05 zł)
- **ubezpieczenie środków transportowych** 7.295,05zł (wzrost o 23,95 zł)
- pozostałe np. koszty związane z **reprezentacją i reklamą** - 1.030,24 zł.
- zapłacone kary za nienależyte wykonanie umowy – 3.384,85 zł

3.1.3. WIELKOŚĆ I STRUKTURA KOSZTÓW WG. RODZAJÓW DZIAŁALNOŚCI

Tabela [4]. Koszty – działalność pozostała



Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

Spółka w 2018 roku uzyskała stratę ze sprzedaży w wysokości 20.796,02 zł

Spółka uzyskała najgorszy wynik (stratę) na działalności:

- z tytułu oczyszczania miasta – 31.930,48 zł
- z tytułu prowadzenia parkingów – 25.500,38 zł
- z tytułu Zarządu nieruchomościami – 19.943,66
- z tytułu wywozu nieczystości stałych od podmiotów zamieszkałych – 16.947,45 zł
- z tytułu kanalizacji – 11.512,48 zł
- z tytułu wywozu nieczystości płynnych – 1.663,58 zł
- z tytułu Zarządu Dworcem autobusowym – 934,64 zł

Najlepsze wyniki Spółka uzyskała na działalnościach z tytułu:

1. Przychodu z pozostałych przychodów - w kwocie 32.977,64 zł
2. Przychody z tytułu dostawy wody – 15.320,17 zł
3. Przychody z tytułu zarządu domem przedpogrzebowym i cmentarzem – 13.577,92 zł
4. Przychody z tytułu wywozu nieczystości stałych od podmiotów – 10.766,86 zł

Zarząd Nieruchomościami oraz przychody z lokali w których nie zawiązały się wspólnoty – strata 19.943,66 zł

Spółka w okresie I-XIII 2018 wykonała remonty:

1. Reperacja zapadniętego chodnika na ul. Rynek przed sklepem Rybnym
2. Usuwanie awarii instalacji elektrycznej na klatce schodowej w budynku przy Pl. K. 3-go Maja 3
3. Remont mieszkania nr 18 na ul. Bieszczadzkiej 4
4. Naprawa uszkodzonej obróbki blacharskiej gzymsu budynku przy Pl. K. 3-go Maja 3
5. Opróżnienie i remont mieszkania nr 9 przy ul. Piłsudskiego 42
6. Usuwanie awarii instalacji elektrycznej w piwnicy budynku przy Pl. K. 3-go Maja 3
7. Zabezpieczanie przecieków na dachu budynku przy ul. Rynek 18
8. Zabezpieczanie przecieków na dachu budynku przy ul. Bieszczadzkiej 4
9. Naprawa zewnętrznych parapetów w budynku przy ul. Bieszczadzkiej 4
10. Remont pokrycia dachu poprzez ułożenie papy termozgrzewalnej na łączniku budynku przy ul. Bieszczadzkiej 4,
11. Naprawa instalacji elektrycznej w korytarzu piwnicy budynku przy Pl. Konstytucji 3-go Maja 3,
12. Remont schodów wejściowych do budynku przy ul. Bieszczadzkiej 4
13. Wymiana jednego okna wraz z obróbką szpaletów w budynku przy ul. Rynek 15
14. Remont pokrycia dachu kotłowni przy ul. Piłsudskiego 42,
15. Naprawa uszkodzonej rynny na budynku przy ul. Piłsudskiego 42,
16. Naprawa drzwi wejściowych do budynku przy Pl. Konstytucji 3-go Maja 3,
17. Malowanie stolarki okiennej w korytarzu budynku przy Pl. Konstytucji 3-go Maja 3,
18. Wymiana rynien i rur spustowych budynku przy ul. Waryńskiego 17
19. Naprawa szaf p.poż i montaż nowych węży gaśniczych w budynku przy ul. Bieszczadzkiej 4,
20. Wymiana odcinka uszkodzonego pionu kanalizacyjnego w budynku przy ul. Bieszczadzkiej 4,
21. Malowanie ścian korytarza w budynku przy Pl. Konstytucji 3-go Maja 3
22. Naprawa uszkodzonej rynny na budynku przy ul. Rynek 18

Koszty poniesione na tej działalności w 2018 r. 336.510,13 zł i są to :

- **płace i narzuty** – 104.637,70 zł (6 osób-4 etaty)
- **materiały** – 14.384,09 zł
- **energia** – 163.164,03 zł
- **pozostałe koszty** – 14.753,95 zł (przeeglądy kominiarskie, usługi pocztowe, telefoniczne, badania lekarskie, usługi transportowe, amortyzacja)
- **koszty zarządu** – 32.489,05 zł
- **ZFŚS** – 5064,40zł
- **pozostałe koszty** – 2016,91 zł

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

miejsowości przewyższają uzyskiwane przychody. Dla mieszkańców miejscowości Glinne i Jankowce nowo wybudowany wodociąg traktowany jest jako rezerwowe źródło dostawy wody. W związku z zapewnieniem prawidłowego funkcjonowania stacji uzdatniania wody Glinne Jankowce oraz zapewnienia właściwej jakości dostarczanej wody dla mieszkańców Spółka zatrudniła w pracownika w wymiarze 1/2 etatu. Ewentualne połączenie sieci wodociągowej Glinne Jankowce do Łukawicy spowodowałoby wyłączeniem z eksploatacji ujęcia w miejscowości Łukawica i obniżenie kosztów dostarczania wody.

Spółka w dalszym ciągu dostarcza wodę dla części mieszkańców Średniej Wsi, zakupioną od MIGB MAZOVIA. Jednocześnie realizowana jest inwestycja przez Gminę Lesko w celu zapewnienia dostawy wody dla mieszkańców Średniej Wsi i Bachlawy (stacja uzdatniania wody wraz z 4 studniami głębinowymi).

Wywóz nieczystości stałych – starta w wysokości 16.947,45 zł

Z dniem 01.07.2013 r. nastąpiła nowelizacja ustawy dotyczącej gospodarki odpadami. Zobowiązała ona gminy do przyjęcia obowiązku zagospodarowania i transportu odpadów komunalnych. Do obowiązków Spółki należało zorganizowanie całego systemu gospodarki odpadami według nowych zasad oraz prowadzenie Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych. Na dzień dzisiejszy Spółka zarządza punktem na podstawie zawartej umowy.

Poniesione koszty w 2018 r. kwota 412.627,38 zł i są to:

- **wynagrodzenia** – 216.194,98 zł (co stanowi ok. 53% kosztów ogółem);
- **koszty zarządu** 38.273,01 zł (ok. 9,3%);
- **koszt materiałów** 89.246,84 zł (21,6 %) – są to w szczególności koszty paliwa do samochodu IVECO i Mercedes (56.603,16), worki do segregacji (17.126,32 zł), materiały do bieżących napraw, wymiana pojemników na odpady na terenie miasta;
- **pozostałe koszty** – 18.441,53 zł (ZFŚS, usługi telefoniczne, szkolenia, koszty energii elektrycznej);
- **różne opłaty i składki oraz podatki**- 12.545,38 zł (3 %) są to podatek od środków transportowych, badania techniczne samochodu IVECO i Mercedes, ubezpieczenie samochodu IVECO i Mercedes
- **remonty** – 5.423,88 zł (remonty samochodów)
- **amortyzacja** – 32.501,76 zł

W roku 2018 zmianie uległo miejsce zagospodarowania odpadów. Odpady wywożone są do RIPOK Krosno i wiąże się to z większymi kosztami transportu odpadów. W wyniku wygranego przetargu na transport odpadów z terenu Gminy Lesko, Spółka uzyskuje od miesiąca lipiec 2018 r. wyższe przychody niż dotychczas. Pozwoliło to Spółce na zmniejszenie strat z tej działalności w stosunku do roku poprzedniego.

Wywóz nieczystości stałych od pomiotów – dochód w wysokości 10.766,86 zł

W roku 2018 zmienił się sposób odbioru odpadów od pomiotów prowadzących działalność gospodarczą. Spółka podpisała 350 umów z podmiotami. Opracowano cennik na podstawie Uchwały Rady Miejskiej o maksymalnych stawkach za odbiór odpadów. W okresie I-XII 2018 Spółka uzyskała przychody z tego tytułu w wysokości 426.432,07 zł.

Poniesione koszty na tej działalności, to kwota 415.665,21 zł i są to :

- wynagrodzenia – 109.127,61 zł
- koszty zarządu – 40.236,39 zł
- materiały – 26.905,40 zł
- amortyzacja – 3170,42 zł
- różne opłaty i składki – 1765,41 zł
- ZFŚS – 2898,28 zł
- pozostałe koszty – 12.433 zł (w tym remonty 3344,12, ubezpieczenie 1664,47, usługi pocztowe 1851,69 zł)
- najem śmieciary – 20.950,00 zł
- usługa zagospodarowania odpadów – 198.178,70 zł

Cmentarz i utrzymanie domu przedpogrzebowego – dochód w wysokości 13.577,92 zł

Spółka ma podpisaną z Gminą Lesko umowę o zarządzanie cmentarzem komunalnym w Lesku oraz utrzymanie zostały wprowadzone z dniem 05.05.2010 r. opłaty z tytułu wjazdu na cmentarz, pobór wody na cmentarzu, składowanie materiałów na cmentarzu oraz zostały podniesione opłaty z tytułu usług domu przedpogrzebowego. Uzyskują z tego tytułu miesięczny przychód w wysokości 3.086,11 zł.

Przychody uzyskane w okresie 01.01.18-31.12.18 r. **82.461,89 zł**, to:

- przychody z tytułu zarządu – 37.033,32
- przychody z tytułu usług domu przedpogrzebowego – 25.194,21
- przychody z tytułu usług cmentarnych – 17.988,95

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

miasta.

Spółka uzyskała przychody z tytułu oczyszczania miasta przychody w 2018 w wysokości **296.223,96** zł oraz poniosła koszty związane z tą działalnością **328.154,44** zł.

Głównym składnikiem kosztów są:

- **wynagrodzenia** 185.603,79 zł (60 % kosztów ogółem)
- **materiały** – 55.856,38zł (17,9 %) - w tym paliwo (19.036,43 zł), części do naprawy ciągników i kosiarek , piasek do zimowego utrzymania dróg, chodników i placów (7712,40 zł), środki czystości, materiały wykorzystywane na bieżąco, odzież ochronna dla pracowników.
- **energia** – kwota 5680,58 zł (koszt energii na ul. Przemysłowej oraz woda zużyta przez pracowników oczyszczania miasta),
- **remonty** 4.462,79 zł
- **pozostałe koszty** –**8.578,33** zł (wywóz nieczystości stałych z terenu miasta zł , usł. telefoniczne pracowników, usługi transportowe, dzierżawa pojazdów, usługi transportu skazanych do prac przy oczyszczaniu miasta),
- **podatki i opłaty** 4846,97 zł (ubezpieczenie, badania techniczne, podatek od środków transportowych)
- **koszty zarządu** 27.728,19 zł
- **ZFŚS** – 4521,74 zł
- **amortyzacja** - 14.984,81 zł .
- koszty utrzymania szalek mijeskich – 15.890,86

W ramach należytego utrzymania porządku i czystości na terenie Miasta i Gminy Lesko Spółka realizowała szereg zadań, które niejednokrotnie wychodziły poza zakres zawarty w umowie, tj. w okresie letnim koszenie, utrzymywanie parkingu „Iezka” czy też utrzymanie linii brzegowej Sanu. Prace te były konieczne dla należytego utrzymania porządku i czystości w Gminie Lesko.

Miesięczna otrzymywana kwota nie pokrywa w pełni kosztów ponoszonych na tej działalności.

Kanalizacja i oczyszczalnia ścieków – strata w wysokości 11.512,48 zł

Spółka w okresie od 01.01.2018-31.12.2018 r. uzyskała przychody w wysokości 2.460.818,91 zł.

Poniesione koszty na tej działalności 2.472.331,39 zł i są to:

- **wynagrodzenia** – 564.508,65 zł (22,8%)
- **materiały** – 60.328,70 zł (2,44%): środek PRAESTOL, materiały do bieżących napraw, środki czystości;
- **energia elektryczna** – 293.557,05 zł (12,%)
- **pozostałe koszty** – 181.247,57 zł (7,33 %) : monitoring przepompowni ścieków, czasopisma, wywóz osadu ściekowego (147.615,50 zł) , opracowanie wniosku
- **różne opłaty i składki** – 862.767,43 zł (35%) : ubezpieczenie majątku, opłaty do Urzędu Marszałkowskiego (38.740,90zł) , podatek od nieruchomości i środków transportowych (807.772,20) ;
- **koszty zarządu** - 219.595,08 zł (8,8%)
- **amortyzacja** – 196.087,58 zł (7,9%)
- **ZFŚS** – 19.970,72zł
- **koszty wspólnot mieszkaniowych** - 59.041,40zł
- **remonty** - 15.227,21 zł

Poniesione koszty w stosunku do roku poprzedniego wzrosły się o 94.050,25 zł.

Wzrost poniesionych kosztów w stosunku do roku poprzedniego widać w **wynagrodzeniach** (55.289,80 zł), **różne opłaty i składki** (8611,90 zł) oraz **materiały** (5347,02zł), **koszty zarządu** (8751,41 zł), **remonty** (6261,07 zł), **energia elektryczna** (8027,95 zł).

Uzyskane przez Spółkę przychody zwiększyły się do roku poprzedniego o 58.491,76 zł .

Wzrost kosztów wynagrodzeń spowodowany jest wypłatą wypłatą nagród jubileuszowych i odprawy emerytalnej.

W 2018 roku przeprowadzono konieczne remonty pomp w przepompowniach ścieków oraz koszty na bieżące drobne remonty i naprawy niezbędne do prawidłowego funkcjonowania oczyszczalni ścieków i przepompowni ścieków.

W związku z planowaną rozbudową i przebudową istniejącej oczyszczalni ścieków Spółka wydatkowała na ten cel 168.650,00 zł (wydatkowania kwota w latach 2016/2017)

3.1.4. WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI POZOSTAŁEJ OPERACYJNEJ

Tabela [5] – Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Wyszczególnienie	Plan 2018		Wykonanie za lata zakończone 31 grudnia				% zmiana 2018/2017	% wykonania Planu
			2018		2017			
	PLN	Udział%	PLN	Udział%	PLN	Udział%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Pozostałe przychody operacyjne	40 000,0	100,0%	44 777,34	1,00	41 072,55	1,00	9,0%	111,9%
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		0,0%		0%		0%	-	-
Dotacje		0,0%		0%		0%	-	-
Inne przychody operacyjne	40000	100,0%	44 777,34	100%	41 072,55	100%	9,0%	111,9%
Pozostałe koszty operacyjne	6 000,0	100,0%	14 385,37	1,00	17 801,06	1,00	-19,2%	239,8%
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		0,0%		0%		0%	-	-
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		0,0%	6 876,70	48%	12 284,94	69%	-44,0%	-
Inne koszty operacyjne	6000	100,0%	7 508,67	52%	5 516,12	31%	36,1%	125,1%
Wynik na działalności pozostałej operacyjnej	34.000	-	30 391,97	-	23 271,49	-	30,6%	-

Pozostałe przychody operacyjne

Na pozostałe przychody operacyjne składają się :

- dofinansowanie PFRON – 34.690,00 zł
- otrzymane odszkodowania – 8428,00 zł
- dofinansowanie szkolenia dla pracownika KFS – 1570,18 zł
- inne 89,16 zł

Pozostałe koszty operacyjne

Na pozostałe koszty operacyjne składają się:

- poniesione koszty postępowania sądowego w kwocie 7.508,67 zł
- odpisy należności nieściągalnych 6.876,70 zł (wobec odbiorców, którzy umarli w 2018 r. lub wobec których Komornik Sądowy orzekł brak możliwości spłaty długu).

Pozostałe przychody operacyjne są o ok. 9 % wyższe w stosunku do roku poprzedniego, natomiast poniesione w 2018 r. pozostałe koszty operacyjne są niższe o 19,2 % w stosunku do roku poprzedniego. Spółka w na bieżąco prowadzi egzekucję i ściąganie swoich należności w związku z powyższym ponosi koszty postępowania sądowego. Poniesione koszty postępowania sądowego powinny zostać wyegzekwowane w momencie dokonywania egzekucji komorniczych.

Na pozostałej działalności operacyjnej w 2018 r. Spółka uzyskała dochód w wysokości 30.391,97 zł.

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

Wyszczególnienie	Wykonanie za lata zakończone 31 grudnia				% zmiana 2018/2017
	2018		2017		
	PLN	Udział%	PLN	Udział%	
1	4	5	6	7	8
AKTYWA	7 343 443,71	100%	6 823 407,58	100,0%	7,6%
AKTYWA TRWAŁE	5 892 274,00	80%	5 417 035,98	79,4%	8,8%
Wartości niematerialne i prawne		0,00%	10 829,84	0,20%	-100,0%
Rzeczowe aktywa trwałe	5 892 274,00	100,00%	5 406 206,14	99,80%	9,0%
Należności długoterminowe		0,00%		0,0%	-
Inwestycje długoterminowe		0,00%		0,0%	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		0,00%		0,0%	-
AKTYWA OBROTOWE	1 451 169,71	20%	1 406 371,60	20,6%	3,2%
Zapasy	10 971,40	1%	22 475,45	1,6%	-51,2%
Należności krótkoterminowe	985 466,07	68%	732 385,50	52,1%	34,6%
Inwestycje krótkoterminowe	422 713,49	29%	635 453,34	45,2%	-33,5%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	32 018,75	8%	16 057,31	1,1%	99,4%
PASYWA	7 343 443,71	100%	6 823 407,58	100,0%	7,6%
KAPITAŁ WŁASNY	7 003 073,85	95%	6 475 658,21	94,9%	8,1%
Kapitał (fundusz) podstawowy	7 254 036,00	104%	6 753 456,00	104,3%	7,4%
Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)		0%		0,0%	-
Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)		0%		0,0%	-
Kapitał (fundusz) zapasowy		0%		0,0%	-
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		0%		0,0%	-
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		0%		0,0%	-
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-277 797,79	-4%	-296 699,38	-4,6%	-6,4%
Zysk (strata) netto	26 835,64	0%	18 901,59	0,3%	42,0%
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		0%		0,0%	-
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	340 369,86	5%	347 749,37	5,1%	-2,1%
Rezerwy na zobowiązania		0%	0,00	0,0%	-
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego		0%		0,0%	-
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		0%		0,0%	-
Pozostałe rezerwy		0%		0,0%	-
Zobowiązania długoterminowe		0%		0,0%	-
Zobowiązania krótkoterminowe	334 024,13	98%	336 322,62	96,7%	-0,7%
Rozliczenia międzyokresowe	6 345,73	2%	11 426,75	3,3%	-44,5%

Bilans na dzień 31.12.2018 r. wykazuje sumę bilansową w kwocie 7.343.443,71 zł i jest ona wyższa w stosunku do roku poprzedniego o 7,6 %.

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

Tabela [9] – Wielkość i struktura należności

Wyszczególnienie	Wykonanie za lata zakończone 31 grudnia				% zmiana 2018/2017
	2018		2017		
	PLN	Udział%	PLN	Udział%	
1	4	5	6	7	8
Należności ogółem	985 466,07	100%	732 385,50	100%	34,6%
Należności długoterminowe	0,00	0%	0,00	0%	-
Należności od jednostek powiązanych		0%	0,00	0%	-
Należności od jednostek pozostałych		0%	0,00	0%	-
Należności krótkoterminowe	985 466,07	100%	732 385,50	100%	34,6%
Należności od jednostek powiązanych		0%	0,00	0%	-
w tym należności z tytułu dostaw i usług		0%	0,00	0%	-
Należności od jednostek pozostałych	985 466,07	100%	732 385,50	100%	34,6%
w tym należności z tytułu dostaw i usług	792 414,62	80%	706 245,06	96%	12,2%

Należności krótkoterminowe Spółki ogółem wynoszą 985.466,07 zł z czego 792.414,62 zł (80 %) stanowią należności z tytułu dostaw i usług, pozostałe należności to należności z tytułu podatków, dotacji, ceł i ubezpieczeń społecznych kwota 135.042,23 zł oraz pozostałe należności kwota 58.009,22 zł (pożyczki z ZFŚS). Na dzień 31.12.2018 r. Spółka nie posiada należności długoterminowych.

Tabela [10] – Wykaz należność wg ich pochodzenia

Wyszczególnienie	Wykonanie za lata zakończone 31 grudnia				% zmiana 2018/2017
	2 018		2 017		
	PLN	Udział%	PLN	Udział%	
1	4	5	6	7	8
Należności ogółem	792 414,62	100%	706 245,06	100%	12,2%
Należności z tytułu opłat czynszowych	98 078,86	12%	113 467,16	16%	-13,6%
Należności z tytułu dostawy wody i odbioru ścieków	534 297,92	67%	450 550,39	64%	18,6%
Należności z tytułu wywozu nieczystości stałych- podmioty	53 147,47	7%	42 322,31	6%	25,6%
Należności z tytułu wywozu nieczystości stałych	9 828,80	1%	15 527,75	2%	-36,7%
Należności z tytułu opłat za gospodarowanie odpadami	11 103,05	1%	15 385,91	2%	-27,8%
Pozostałe należności	85 958,52	11%	68 991,54	10%	24,6%

Należności z tytułu dostaw i usług wzrosły w stosunku do roku poprzedniego o 12 %. Największy udział wg pochodzenia tych należności w należnościach ogółem stanowią należności z tytułu dostawy wody i odbioru ścieków i wynoszą 67% . Na dzień 31.12.2018 r. zauważyć można spadek należności z tytułu opłat czynszowych (ok. 13,6 %) , w pozycji należności z tytułu opłat za gospodarowanie odpadami (28%) oraz z tytułu wywozu nieczystości stałych spadek o 37 %. Natomiast wzrost należności z tytułu wywozu nieczystości stałych podmioty (25,6 %) wzrost należności widoczny jest również w należnościach z tytułu dostawy wody i odbioru ścieków (18,6 %), pozostałych należności (24,60 %).

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

Wyszczególnienie	Wykonanie za lata zakończone 31 grudnia				% zmiana 2018/2017
	2 018		2 017		
	PLN	Udział%	PLN	Udział%	
1	4	5	6	7	8
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	340 369,86	100%	347 749,37	100%	-2,1%
Rezerwy na zobowiązania		0%		0%	-
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0%	0,00	0%	-
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych					-
Zobowiązania wobec jednostek pozostałych					-
Zobowiązania krótkoterminowe	334 024,13	98%	336 322,62	97%	-0,7%
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		0%		0%	-
w tym zobowiązania z tytułu dostaw i usług					-
Zobowiązania wobec jednostek pozostałych	282 479,91	85%	285 939,20	85%	-1,2%
w tym zobowiązania z tytułu dostaw i usług	204 840,27	61%	182 605,21	54%	12,2%
Fundusze specjalne	51 544,22	15%	50 383,42	15%	2,3%
Rozliczenia międzyokresowe	6 345,73	2%	11 426,75	3%	-44,5%

Spółka na koniec 2018 roku posiada zobowiązania krótkoterminowe (zobowiązania publiczno – prawne) w kwocie 334.024,13 zł z czego zobowiązania z tytułu dostaw i usług 204.840,27 zł (co stanowi 61 % zobowiązań), z tytułu podatków, ubezpieczeń i innych świadczeń 63.438,07 zł, zobowiązania z tytułu wynagrodzeń 14.201,57 zł, Fundusze specjalne kwota 50.383,42 zł.

3.3. ZASADY FINANSOWANIA

3.3.1. STRUKTURA KAPITAŁÓW WŁASNYCH

Tabela [13] – Struktura kapitałów własnych

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2018 r.		Stan na 31.12.2017r.		% zmiana 2018/2017
	PLN	Udział %	PLN	Udział %	
1	2		3		4
Kapitał własny	7.003.073,85	100,0%	6.475.658,21	100,0%	8,14%
Kapitał (fundusz) podstawowy	7.254.036	103,6%	6753456,00	104,28%	-
Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)		0,0%		0,0%	-
Kapitał (fundusz) zapasowy		0,0%		0,0%	-
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		0,0%		0,0%	-
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,0%	0,00	0,0%	-
<i>należy wymienić poszczególne kapitały rezerwowe</i>		0,0%		0,0%	-
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-277.797,79	-3,96%	-296.699,38	-4,57%	-6,37%
Zysk (strata) netto	26.835,64	0,36%	18.901,59	0,29%	41,97%

A JSK An

Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o.
Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki w 2018 roku

Tabela [15] Wynagrodzenia w LPK Sp. z o.o.

Wyszczególnienie	Wykonanie za lata zakończone 31 grudnia	Wykonanie za lata zakończone 31 grudnia	% zmiana 2017/2018
	2018	2017	
1	3	4	5
Średniomiesięczna płaca w Spółce bez płacy Zarządu i bez płacy Rady Nadzorczej (zł)			-
Płaca w Spółce na koniec okresu sprawozdawczego - bez płacy Zarządu i bez płacy Rady Nadzorczej (zł) **	2.804,36	2632,44	6,53%
Średniomiesięczna płaca w Spółce z płacą Zarządu bez płacy Rady Nadzorczej (zł) *	2.918,30	2.669,79	9,31%
Średniomiesięczna płaca w Spółce Rady Nadzorczej (zł)	805	750	
Fundusz płac, w tym:	1.803.941,08	1.660.095,53	8,66%
- Osobowy fundusz płac	1.606.901,42	1.577.845,52	1,84%
w tym wypłacone nagrody jubileuszowe	42.572,79	34.874,77	
w tym wypłacone odprawy	24.446,50	25607,14	
w tym wypłacony ekwiwalent za urlop	12.789,34	11958,06	
- Rada Nadzorcza	29.000	27.000,	
- Bezosobowy fundusz płac	67.734,06	55.250,01	

Średnia płaca brutto w Spółce bez płacy Zarządu i Rady Nadzorczej wynosi 2804,36 zł i jest wyższa od średniej płacy w 2017 roku o ok. 6,53 %, spowodowane jest to głównie wyrównaniem wynagrodzeń do płacy minimalnej oraz wypłat odpraw emerytalnych, nagród jubileuszowych oraz ekwiwalentów za urlop. Nie uwzględniając powyższych wypłat to średnia płaca w Spółce wynosi 2610,42 zł
 Średnia płac brutto w Spółce z płacą Zarządu wynosi 2918,30 i jest wyższa od roku poprzedniego o 9,31 %.

Lesko, 21.05.2019 roku

P R E Z E S

inż. Robert Wolański

CZŁONEK ZARZĄDU

Zenon Gałęza

Podpisy członków Zarządu
 (pieczętki identyfikujące poszczególnych członków Zarządu):

[Three handwritten signatures in blue ink]